

Zwaar zieke patiënt op intensieve zorgen



Om in de Covid-19 terminologie van de volgende weken te blijven, citeer ik hierboven de communicatie die door de grootste Belgische zuivelcoöperatie uitgestuurd werd naar haar leden-leveraars over haar toestand. Milcobel is ziek, doodziek. Een andere omschrijving is er niet op vandaag voor de situatie waarin de coöperatie zich bevindt, na jaren van opeenvolgende verkeerde beleidskeuzes en een totaal gebrek aan langetermijnstrategie.

Opvallend is de openheid waarmee er vandaag gecommuniceerd wordt over de precare toestand bij Milcobel. Een toestand die nu eindelijk wél wordt erkend door de nieuwbakken voorzitter Betty Eeckhaut en de even nieuwe CEO Nils van Dam. Beiden hebben geen cadeau in de schoot geworpen gekregen, zoveel is duidelijk, maar uit het onderhoud dat we net voor het weekend konden hebben, bleek al snel dat de koe bij de horens gevat wordt. Na de felle commentaren vanop het terrein over het aanhoudend gebrek aan visie en strategie, ook nog eens duidelijk uitgesproken bij de actie in Langemark half september, wordt nu ingegrepen. Dat men financiële hulp aan de leveraars vraagt om één en ander te kunnen waarmaken, onder de vorm van een verhoogde ledenbijdrage met €2,5/100 l levering valt in dat kader nog enigszins te begrijpen. De timing om dat te doen is echter niet de beste, gezien de financiële situatie op de melkveebedrijven. De meeste melkveehouders zitten niet te wachten op een hogere eigen kapitaalsinbreng, maar kijken uit naar kosten-efficiëntie en -besparingen in de verwerking en naar een betere vermarkting van hun melk, met veel sterkere focus op de creatie van hoge toegevoegde waarde. Begrijp onder dat laatste een duidelijke switch in de productportefeuille, weg van het bulk- en private labelproduct als hoofdsegment, iets wat de nieuwe CEO en voorzitter ook voor ogen hebben. Dat er vandaag ook openlijk gepraat wordt over melkproductiecontrole vanuit de coöperatie zelf, is nieuw, zeker in tegenstelling tot de voorbije vijf jaar, en stemt ons als ABS tevreden. We zien in beide beleidskeuzes een erkenning van wat we steeds geduid hebben als voornaamste pijnpunten in hun verhaal. Er had evenwel veel miserie kunnen vermeden worden, zowel intern bij de coöperatie als bij de individuele melkveehouder indien meteen bij de afschaffing van de Europese productieregeling uitgesproken was geweest dat het onverstandig zou zijn om steeds meer melk op te halen. Vooral het feit dat men nooit geweten heeft waar men met die extra melk naartoe zou trekken weegt nog elke dag door in de melkprijs. De exponentiële groei in de melkophaling moest zich ooit wreken. Dat de visie van productiecontrole nu pas uitgesproken wordt is rijkelijk laat en de mededeling komt ook bijzonder hard aan bij alle melkveehouders die in aanloop naar het quotumvrije tijdperk meegegaan zijn in het verhaal dat door anderen en in de coöperatie verteld werd onder de algemene noemer "bereid u voor op de toekomst". Wie vandaag mee surft op de golf van steeds hogere volumes per leveraar dreigt in zwaar weer terecht te komen en kopje onder te gaan wanneer niet snel een substantieel betere melkprijs kan betaald worden.

De discussie over uitbreiding zonder rem moet stoppen, in ieders belang. Er is simpelweg geen ruimte voor bovengemiddelde groei bij Milcobel ten opzichte van de Europese collega's, noch de andere zuivelaars in België. De lineaire groei van de voorbije jaren doortrekken op Milcobel-niveau is geen optie en bijgevolg is die ruimte om sterk te groeien er ook niet meer op individueel niveau. Het is voor beide partijen beter om nu op de pauzeknop te drukken, het nieuwe bestuur haar visie rond volumecontrole en -remming te laten uitwerken en op operationeel vlak komaf te maken met vastgeroeste werkmethodes en overtollige handen.

De nieuwe CEO omschreef zijn "patiënt" Milcobel als zwaar, maar niet ongeneeslijk ziek en er is een lange herstelperiode in het vooruitzicht. We zijn geneigd om hem en zijn voorzitter nu het voordeel van de twijfel te geven, maar maakten de afspraak dat ook wij als ABS binnen afzienbare tijd de evaluatie zullen maken, net als de leden-leveraars. De nazorg zal immers minstens even belangrijk zijn.

Hendrik Vandamme, landbouwer-voorzitter Algemeen Boerensyndicaat, op zoek naar respect.
#boerzktrespect | @voorzitter@absvzw.be | @hendrikABS



Industrieweg 53
8800 Roeselare-Beveren
Tel. 051 26 08 20 | fax 051 24 25 39
www.absvzw.be | info@absvzw.be



Industrieweg 53 | 8800 Roeselare-Beveren
Tel. 051 26 08 20 | fax 051 24 25 39
www.absvzw.be | adviesbureau@absvzw.be



Industrieweg 53 | 8800 Roeselare-Beveren
Tel. 051 26 08 29 | fax 051 24 25 39
www.vabsvzw.com | vabs@absvzw.be



Industrieweg 53 | 8800 Roeselare-Beveren
T 051 26 08 30 | fax 051 24 25 39
www.nacvzw.be | info@nacvzw.be

www.absvzw.be



Van Benedenlaan 32 | 2800 MECHELEN
Tel. 015 45 12 28 | Fax 015 45 12 08